



Associação  
**Malcata**  
com Futuro

---

## RELATORIO DE ACTIVIDADES 2016

---

Janeiro de 2017



---

# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

## Nota Introdutória da Direção

AMCF nasceu de uma iniciativa de cidadãos livres, desejosos de exercer uma cidadania pró-ativa. **A 21 de Junho de 2015** iniciámos um caminho. Quase dois anos depois podemos afirmar que não tem sido fácil a caminhada. Os espíritos receosos continuam a lançar areia na engrenagem. Continuam a não entender, ou fazem por não entender, que **não pretendemos substituir, mas complementar, juntando, cooperando**. Não pretendemos constituir uma ameaça, mas antes ser uma **oportunidade**. Não pretendemos enfraquecer, mas **fortalecer**.

O objeto da AMCF é o fomento e a promoção do desenvolvimento social, cultural, ambiental e económico, através do aproveitamento das oportunidades criadas pela **MARCA MALCATA**, pelo Parque Eólico, pela Barragem, pela Reserva Natural da Serra da Malcata, criando condições para que outros empreendimentos surjam, numa ótica de sustentabilidade. Há que tirar partido das condições existentes.

O ano de 2016 foi importantíssimo para a afirmação da AMCF como agente local. Um parceiro a considerar quando se pensa desenvolvimento no Sabugal. A Direção a AMCF congratula-se com todas as iniciativas que desenvolveu. Um programa verdadeiramente intensivo. O processo de clarificação que lançou sobre a fileira florestal culminou em atos eleitorais e abriu um **NOVO CICLO**. A participação da AMCF na **Enertech Sabugal 2016** contribui decisivamente para o reconhecido êxito do certame. Os resultados alcançados com o **1º Concurso Internacional de Fotografia da Malcata**. O sucesso do **Concerto Comemorativo do 1º Aniversário da AMCF**. Os resultados conseguidos com a **estratégia de comunicação**, aplicando o princípio da total transparência, do envolvimento e da partilha da informação. E por último, e porventura o mais importante, a **Constituição do Conselho Consultivo e a realização da sua 1ª reunião**. Nessa 1ª reunião uma das conclusões a que se chegou foi a conveniência e oportunidade da **Associação ampliar o seu campo de intervenção ao Concelho** do Sabugal constituindo-se como parceiro para ajudar a reunir a massa crítica necessária à promoção de projetos de desenvolvimento do território com os quais todos devem estar comprometidos.

A Direção da AMCF está convencida de que apenas um **processo inovador, participado e de co-responsabilização** de todos os agentes institucionais, económicos, sociais, culturais e desportivos do Concelho, poderá promover o desenvolvimento sustentável e a melhoria das condições de vida da sua Cidadania. Pretendemos contribuir para o surgimento no Sabugal de uma **Comunidade inclusiva e participativa**. Uma Comunidade que reúne, que comparece, que debate e que reflete serena e seriamente sobre o seu FUTURO. Uma Comunidade que pensa pela sua cabeça e que não se deixa condicionar. Uma comunidade que depois de decidir passa à ação CONSTRUINDO.

**Temos consciência que, hoje, no Concelho do Sabugal, somos positivamente referenciados**

Estamos satisfeitos com a atividade desenvolvida. Os trabalhos foram produtivos e valorativos. Não vamos esmorecer! Contem connosco.

**AMCF é um recurso do Sabugal.**



---

# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

## 0 - Introdução

A **AMCF** é uma associação sem fins lucrativos, que na sua atuação privilegia uma visão do **FUTURO**, exclusivamente condicionada pelos princípios orientadores, plasmados nos seus Estatutos e Regulamento. É uma Associação de Desenvolvimento Local, para a Economia Cívica.

Como grande princípio orientador de atuação a AMCF estabeleceu que as ações a desenvolver deverão ter subjacente uma visão holística dos **RECURSOS**, uma perspetiva de fileira e de cadeia de valor, atuando depois, desejavelmente, em **complementaridade e em cooperação com Juntas de Freguesia, Câmara Municipal, outras Associações, Parceiros etc.**

Na afetação dos fundos, que vierem a ser disponibilizados, a AMCF atuará tendo por base: i) os nobres princípios da **sustentabilidade**; ii) o princípio da total **transparência**; iii) o **custo de oportunidade**, ou seja, se a possibilidade de aplicação de fundos não respeitar a orientação do Regulamento, então aguarda-se uma nova oportunidade... sem pressas.

Para desenvolver as suas atribuições a AMCF perspetivou atuar através de **4 Grandes Pilares: Capacitação – Divulgação – Economia local (microeconomia) – Representação.**

As atividades em 2016 desenvolveram-se segundo **8 eixos de intervenção:**

- i) Economia** (fileira florestal);
- ii) Capacitação** (divulgação de informação relacionada com eleições para órgãos associativos);
- iii) Criação do Conselho Consultivo** e organização da 1ª reunião;
- iv) Nova sede;**
- v) Cultura / Divulgação** (Concurso floral- Concurso e Exposição de fotografia – Concerto comemorativo do 1º Aniversário da AMCF – preparação de Exposição de Pintura em 2017);**vi) Desporto** (patrocinando atividades da ACDM);
- vi) Preservação do Património** arquitetónico e religioso ( contribuindo para a Fábrica da Igreja);
- vii) Comunicação** (prossequindo a dinâmica em curso de dar visibilidade à marca “Malcata” e de envolvimento da população).



---

# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

## 1) Economia – Fileira Florestal

A **Audição Pública** de 17 de Outubro de 2015 apontou a **Fileira Florestal** como primeira prioridade de atuação.

Os importantes recursos existentes (ZIF + Baldios + Sapadores + Lar de Malcata) justificaram uma estratégia integrada de estudo, informação e divulgação.

### 1.1) ZIF / Baldios / Sapadores

A AMCF começou por emitir um comunicado à população sobre a fileira florestal, <http://malcatacomfuturo.pt/web/noticias/>, envolvendo ZIF, Baldios/Compartes e Sapadores, identificando deficiências, incongruências e potenciais de melhoria.

Na sequência do comunicado a entidade gestora da ZIF, a AFLOESTRELA, realizou várias reuniões de esclarecimento, num importante trabalho de clarificação. Este processo de clarificação conduziu à apresentação e aprovação do **PGF (Plano de Gestão Florestal)**, a uma **lista atualizada de aderentes**. Hoje estes sabem que o são. Estão conscientes dos seus deveres e dos seus direitos. Houve eleições para os órgãos de supervisão da ZIF e para a Assembleia de Compartes. Eleições pouco participadas é certo, mas não deixaram de ser atos eleitorais. Participaram menos de 10% dos compartes. Alguns dos membros eleitos apresentam conflitos de interesses, é certo, mas não deixaram de ser eleições. Perante irregularidades apontadas pela AMCF o processo eletivo para a Assembleia de Compartes foi repetido.

Fruto da ação desenvolvida consideramos que Malcata esta hoje melhor em termos de transparência. Não como gostaríamos, é certo, mas podemos afirmar que se avançou na boa direção. Acreditamos que só com informação e total transparência de processos será possível atingir elevados níveis de confiança para que a ZIF e os Baldios sejam uma verdadeira fonte de riqueza para toda a Comunidade.

### 1.2 ) Lar de Malcata

AMCF proporcionou três reuniões com a ASSM (Associação de Solidariedade Social de Malcata) tendo em vista desenvolver um projeto de eficiência energética, nos dois polos do Lar, que incluiria a instalação de caldeiras a biomassa. Foi feito o levantamento dos consumos energéticos e elaborado um pré- projeto de eficiência energética para ser apresentado a financiamento dos fundos estruturais, prevendo-se uma comparticipação de 80%.



---

# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

Os cálculos preliminares efetuados apontaram para um abaixamento de 40% da fatura energética que é hoje de aproximadamente 55 000 euros anuais. O Lar pouparia, em energia, cerca de 20 000 euros anuais e recuperaria os investimentos entre 3 e 5 anos. O projeto traduzir-se-ia ainda em maior conforto para os utentes e teria ainda a virtualidade de associar economia à limpeza da floresta.

Infelizmente depois daquele trabalho o Lar manifestou que só avançaria se a AMCF pagasse na totalidade. Ora a AMCF não tem recursos para, por si só, assumir o investimento e por isso cancelou a sua ação. No entanto se a Direção da ASSM quiser retomar o projeto estamos totalmente abertos ao apoio e à cooperação!

## 1.3) ENERTECH Sabugal 2016

AMCF apresentou à Câmara do Sabugal uma proposta para realização de uma Conferência e de uma mostra tecnológica no Sabugal dedicada à Biomassa Florestal Residual. A proposta foi acarinhada e amplificada pelo Município. A ENERTECH Sabugal 2016 realizou-se nos dias 2,3,4 e 5 de junho. A AMCF foi parceira de referência do evento

ENERTECH Sabugal 2016 foi uma iniciativa marcante para o Sabugal e de referência a nível nacional. Tratou exaustivamente o tema da Biomassa em termos estratégicos, de negócio, de demonstração tecnológica. Com a participação da AMCF houve no Sabugal uma grande jornada de reflexão, de aprendizagem, de debate sobre a Biomassa. As conclusões poderão ser encontradas em: <http://malcatacomfuturo.pt/web/enertech-sabugal-2016>

## 1.4) Visita a Central Térmica e Centro de Recolha da Biomassa

AMCF estruturou uma VISITA a uma Central Termoelétrica a Biomassa e a um Centro de Recolha afim de comprovar como a Biomassa pode ser uma fonte de riqueza para um território e antecipar o que poderá ser o FUTURO, no Sabugal, com as Centrais do Fundão e de Belmonte a funcionar em pleno.

## 1.5) Artigos publicados

Afim de lançar o debate sobre os temas “Eficiência energética” e “Biomassa Florestal Residual” foram publicados no blogue “capeia arraiana” três artigos:

**Eficiência energética na «boa» gestão das IPSS** - A implementação de medidas de eficiência energética em Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS), nomeadamente em lares e centros de dia, poderá garantir uma significativa racionalização de custos, com períodos de retorno de investimento até 5 anos. <http://capeiaarraiana.pt/2016/04/18/eficiencia-energetica-na-boa-gestao-das-ipss/>;



---

# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

**Melhorar a capacidade de fazer negócios** - Uma notícia recente sobre o Sabugal cativou a nossa atenção. Dececionante, previsível e muito difícil de contrariar: “O Sabugal não para de descer no Ranking dos Municípios Portugueses, ocupando atualmente a 197ª posição, uma descida de 15 lugares face à posição mantida em 2015, que se deve especialmente à fraca capacidade do concelho para a realização de negócios”. <http://capeiaarraiana.pt/2016/04/27/94684/>;

**Centros de recolha de biomassa florestal** - Que espaço existe no Concelho do Sabugal para a criação de Centros Logísticos de Recolha e Comercialização (CLRC) de Biomassa Florestal Residual (BFR)? <http://capeiaarraiana.pt/2016/04/22/94654/>

## 1.6) Conclusão

Os trabalhos desenvolvidos permitem-nos concluir que os sabugalenses, estão hoje em melhores condições para delinear ações que possam contribuir para estabelecer negócios à volta da biomassa, ajudando com isso a produtividade florestal, e a trazer economia à limpeza de terrenos. Infelizmente temos que reconhecer que o evento não teve a devida alavancagem, pelo poder autárquico.

A s Balbios, a ZIF e a Equipa de Sapadores são importantes recursos que urge gerir e explorar racionalmente, de uma forma integrada, a BEM da COMUNIDADE.

Estamos hoje melhor do que estávamos mas muito há ainda a fazer... sobretudo em termos de cooperação e de transparência!

Com as 5 ações anteriormente descritas a AMCF dá por concluída a **primeira fase de intervenção sobre a FILEIRA FLORESTAL**.

## 2) Capacitação

A AMCF, sendo uma Associação baseada no conceito de economia cívica, tem como um dos seus eixos de intervenção, na comunidade em que se insere, a capacitação. Para isso defende a partilha e divulgação de informação para que as pessoas aumentem os seus níveis de confiança, de participação, de exigência e de associação. Para que as pessoas tenham pleno conhecimento das suas forças e das suas fragilidades e depois decidirem, elas próprias, com a sua vontade.

No ano de 2016 realizaram-se em Malcata **três importantes atos eleitorais**. Para o Lar, para a Assembleia de Compartes e para a ZIF. Em todos os processos a AMCF tomou posição, emitiu comunicados e apelou à participação



---

## RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

### 3) Conselho Consultivo (CC)

No seguimento da deliberação da AG de janeiro de 2016 a Direção da AMCF dirigiu convite a várias **personalidades de reconhecida idoneidade e competência, de várias áreas**, não necessariamente associadas, para serem Membros do CC.

Os convites foram endereçados informando que nos termos do artigo 8º dos Estatutos e do artigo 8 do Regulamento da AMCF, o CC é um Órgão Social, tal como a Assembleia Geral e a Direção.

Nos termos estatutários entre as personalidades a convidar estariam, necessariamente, o Presidente da Câmara Municipal do Sabugal, que aceitou, e o Presidente da Junta de Freguesia de Malcata que declinou.

A primeira reunião do CA realizou-se a 16 de setembro de 2016 da qual resultou a ata que poderá ser consultada em:

<http://malcatacomfuturo.pt/web/conselho-consultivo>

<https://www.facebook.com/events/169825980114220>

### 4) Nova Sede

Em julho a sede da Associação passou para o nº 13 da Praça do Rossio, na sequência do contrato de arrendamento assinado com Romeu Bispo. A Direção deu assim seguimento ao mandato da Assembleia Geral no sentido de encontrar uma sede alternativa, num prazo máximo de dois anos.

A casa tem **dignidade para a realização de reuniões de trabalho, nomeadamente do Conselho Consultivo**. O espaço reúne ainda condições para a realização de **exposições temporárias**. Situa-se no Centro (Largo do Rossio / Torrinha) e nessa medida o edifício poderá ter uma **utilização múltipla** (ex: como montra de produtos locais).

### 5) Cultura

#### 5.1) 1º Concurso “Enquadramento Floral da Malcata”

O Concurso foi lançado em inícios de 2016 tendo como objetivo envolver a população numa dinâmica de embelezamento floral de casas em Malcata. O concurso tinha como objetivo primordial, **a promoção da beleza da aldeia**. O concurso atribuía à casa eleita um prémio monetário e menções honrosas às restantes. O Regulamento do Concurso estabelecia um número mínimo de 8 participantes. Como o número mínimo de participantes não foi atingido a Direção decidiu anular o concurso.



---

## RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

### 5.2) 1º Concurso Internacional de Fotografia da Malcata

O concurso foi subordinado ao tema “**Malcata, as suas gentes e o seu território**” e abrangeu o território de **três aldeias: Malcata, Quadrazais e Meimão**. O principal objetivo foi a promoção do território, as suas gentes, o seu património imaterial – as suas belezas naturais e o património de recursos renováveis.

O concurso foi aberto à participação de todos, residentes ou não no concelho do Sabugal, nacionais ou estrangeiros, de qualquer faixa etária. O tema foi livre, com a condicionante de, obrigatoriamente, conter elementos que identificassem de alguma forma o território.

Foram **30 os concorrentes**, oriundos de **Portugal, Espanha, França e Argentina**. O júri apreciou **140 as fotografias**. O **Júri foi constituído por 5 fotógrafos** (2 profissionais e 3 amadores). Um profissional, indicado pela Associação Portuguesa de Arte Fotográfica. Outro profissional natural do país vizinho. Cada membro do Júri escolheu 5 fotos. Com base nessa escolha a Direção estabeleceu a seguinte classificação final. Adicionalmente ao concurso os **concorrentes residentes em Malcata foram contemplados com prémios e menções honrosas**.

De realçar o elevado numero de participantes que, em parte, se pode justificar pelos prémios disponibilizados pelos patrocinadores, a saber: **Município do Sabugal / Juntas de Freguesia de Malcata, Quadrazais e Meimão / Cró Hotel Rural / Hospedaria Robalo / Casas do Cruzeiro / Gesflop / Silvapor / Interpret / Tecneira / APAF / NIOBO/ FLORICOLOR/ Sensitiva/ Revista Mundo da Fotografia / Revista ZOOM**.

Realçamos ainda um facto muito positivo. Tivemos um concorrente argentino da Asociación Portuguesa de Salliqueló, de nome Adrian Raul Zecchin, descendente de Malcatenhos. As fotos com que concorreu foram tiradas em Malcata durante uma visita que fez há dois anos. Da Asociación Portuguesa de Salliqueló fazem parte muitos descendentes do nosso território. Assim sendo todas as fotos do concurso foram enviadas àquela Associação.

<http://malcatacomfuturo.pt/wp-content/uploads/2016/01/Regulamento-1-Concurso-Nacional-Fotografia-Malcata.pdf>

<https://www.facebook.com/events/226780344363669>

### 5.3) Exposição de Fotografia

Para organização da Exposição a Direção selecionou 45 fotografias do concurso. A exposição foi inaugurada no dia Mundial da Fotografia, e a 20 de agosto foram atribuídos os prémios.

<https://www.facebook.com/events/1760518970895961>



---

## RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

### 5.4) Concerto comemorativo do 1º Aniversário da AMCF

Para comemorar o seu 1º aniversário a AMCF organizou, na Igreja Matriz de Malcata, um Concerto Comemorativo, de música clássica. O **Virtuoso Soloists of New York (VSNY)** apresentou em MALCATA um espetáculo ousado e original de **Música de Câmara e poesia**. A música de compositores Portugueses, Italianos e Americanos, refletiu a diversidade cultural dos músicos do ensemble, criando uma ponte transatlântica entre dois continentes: a Europa e a América do Norte. Todas as peças apresentadas no programa estiveram relacionadas com os textos literários e poéticos recitados ao longo do concerto. Ouviram-se canções tradicionais portuguesas.

**O Concerto designado "SINAIS DE FUTURO" resultou de uma parceria estabelecida com o Festival de Musica da Bendada.** Esta parceria revelou-se plena de oportunidade, por cinco razões fundamentais:

- i) **Pela ideia de FUTURO** – Por um lado personalizado num grupo de jovens, brilhantes na atividade que escolheram (Musica na sua linguagem universal) e por outro lado numa celebração de um 1º aniversário de uma Associação que pretende sobretudo construir FUTURO;
- ii) Por **reforçar uma relação privilegiada**, de longa data, entre a Bendada e Malcata que se traduz em amizades pessoais e em ligações musicais. A Banda da Bendada foi, em tempos, presença assídua em Malcata. Mas hoje a pareceria musical esta sobretudo presente na figura de Rui Chamusco, que, inclusive, ofereceu um litofone à escola da Bendada, o qual permite a execução da célebre musica na pedra;
- iii) Por a AMCF considerar a **Bendada uma referência**. A marca "**Bendada Aldeia Cultural**", construída sobre fortes e antigos alicerces musicais, está a dar frutos. A Bendada está hoje inscrita no mapa da cultural nacional. A Bendada tem uma Casa da Música com as condições ideais para a realização de concertos, aulas, 'masterclasses' e muitas outras atividades. Ou seja, a cultura está a gerar economia numa aldeia, perdida na Serra. Malcata, por seu turno, tem uma marca - "Lince da Malcata". Porém há que colocar essa marca sobre produtos e serviços da nossa terra...;
- iv) Porque consideramos que **urge cooperar em rede para sobreviver**. O futuro das aldeias está na cooperação. Só sobreviverão aquelas que saibam cooperar, que se diferenciem, que não emitem. As aldeias têm que lutar individualmente e em REDE pela sobrevivência. Cada um entrega o que pode e o que sabe, para reforço do conjunto;
- v) Porque a **AMCF é uma iniciativa diferente do habitual**, no Sabugal (**Nasceu LIVRE, vencendo muitas reticências e obstáculos** - Tem ambição e objetivos inovadores). Então nada melhor do que celebrar o seu 1º aniversário com algo ambicioso e inovador para Malcata - um concerto de musica clássica.

O Concerto foi um SUCESSO!

<http://malcatacomfuturo.pt/web/eventos>

<https://www.facebook.com/events/1793368717559159>



---

## RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

### 5.4) Preparação de Exposição de Pintura a inaugurar a 26 de fevereiro de 2017

No final do ano foi lançado o aviso público de abertura de inscrições para Exposição Coletiva de pintura, por Pintores Sabugalenses, a realizar de 26 de fevereiro a 15 de abril de 2017, na sede da AMCF, Largo do Rossio, nº13 – Malcata. O tema será livre. A exposição terá como principal objetivo a revelação de artistas locais, na sua diversidade de estilos de pintura, e ainda o seu conhecimento mútuo. Até ao momento estão inscritos 8 pintores, sendo 3 malcatenhos (José Rato/ Ondília / Zita)

FUTURO é isto! É avaliar capacidades existentes no território (neste caso pintores de Malcata), identificar potencialidades e tentar desenvolvê-las, incentivando a participação pelo exemplo... é assim que acreditamos que Malcata terá FUTURO!

### 6) Desporto

No ano de 2016 a AMCF patrocinou duas iniciativas organizadas pela ACDM (Associação Cultural e Desportiva de Malcata). Foram elas a 5ª Maratona BTT “Terras do Lince” e a “Festa da Carqueja”  
[https://www.facebook.com/events/1725120694387667/?active\\_tab=discussion](https://www.facebook.com/events/1725120694387667/?active_tab=discussion)  
[https://www.facebook.com/events/274310256241166/?active\\_tab=discussion](https://www.facebook.com/events/274310256241166/?active_tab=discussion)

### 7) Preservação do Património arquitetónico - religioso

No ano de 2016 a AMCF respondeu favoravelmente a um pedido da Fábrica da Igreja para substituição das três portas da Igreja Matriz. As portas, pela sua idade e degradação, já não ofereciam condições de segurança contra intrusão.

### 8) Comunicação

Proseguiu a dinâmica, em curso, de dar visibilidade à marca “Malcata”, de esclarecer e envolver a população. Os canais de comunicação estabelecidos basearam-se no website [www.malcatacomfuturo.pt](http://www.malcatacomfuturo.pt), na página de facebook [www.facebook.com/malcatacomfuturo/](http://www.facebook.com/malcatacomfuturo/) e em comunicados à população.

A página web foi reformulada. Foram emitidos quatro comunicados.



---

# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2016

---

No facebook estão ativas sete páginas temáticas:

**Malcata: Aldeia Autossustentável** <https://www.facebook.com/Malcata-Aldeia-Autossustentavel-274422809639182/>

**Fileira Florestal**: <https://www.facebook.com/Fileira-Florestal-da-Malcata-327797174231037/>

**Bolsa de Terras - AMCF**: <https://www.facebook.com/Bolsa-de-Terras-AMCF-592930957574334/>

**Artesanato e Produtos da Malcata**: <https://www.facebook.com/Artesanato-e-Produtos-da-Malcata-1808561469378628/>

**Malcatenhos pelo Mundo**: <https://www.facebook.com/malcatenhopelomundo/?fref=ts>

**Paredão em Malcata, um direito**: <https://www.facebook.com/Paredão-em-Malcata-um-direito-164365883971059/>

**Ofélia? Depois do fiasco, que sucedâneo?** : <https://www.facebook.com/Ofelia-Depois-do-Fiasco-QUE-Sucedâneo-137272020076272/>

Em 2016 foi ainda lançada a iniciativa "**Conversas Com Futuro**". Pretende-se privilegiar a conversa amena, o diálogo descontraído, enquanto se toma uma chá ou um café, com um único propósito: mobilizar os cidadãos para uma maior participação cívica.

Malcata 20 de Janeiro de 2017

## A Direção

José Escada da Costa

Amilcar Fernandes

Gilberto Pires

José Nunes Martins

Sandra Varandas